

أهمية الرأسمال البشري في المؤسسة العمومية الجزائرية  
 د. نور الدين بوالشرش  
 كلية الآداب والعلوم الإنسانية والاجتماعية، قسم علم الاجتماع  
 جامعة باجي مختار- عنابة

**ملخص**

يشكل الاهتمام بالعنصر البشري مبحثاً مركزياً في استراتيجية تطوير المؤسسة عموماً؛ ذلك أن تدميته والاستثمار فيه يحقق لها ميزة تنافسية. من هذا المنطلق يهدف هذا المقال إلى تسليط الضوء على أهمية الرأسمال البشري في المؤسسة العمومية الجزائرية. وعلى الرغم من الأهمية الاستراتيجية لهذه المؤسسة، فإن هناك كثيراً من المشكلات ذات أسباب ثقافية، تنظيمية، اقتصادية، ارتبطت بجملة من الممارسات والعلاقات والعمليات الاجتماعية تبلورت عبر المراحل التنموية المختلفة التي شهدتها المؤسسة العمومية، وانعكست سلباً على نوعية الخدمات وجودتها.

**الكلمات المفتاحية:** رأسمال بشري، مؤسسة عمومية جزائرية، مورد بشري، تسيير استراتيجي.

***L'importance du capital humain dans l'entreprise publique algérienne***

**Résumé**

Les ressources humaines sont, généralement, au centre de la stratégie de développement de l'entreprise, car l'investissement dans les ressources humaines est un facteur susceptible de réaliser un avantage compétitif de l'entreprise. De ce point de vue, cet article se veut une contribution pour souligner l'importance du capital humain dans l'entreprise publique algérienne. Malgré l'importance stratégique de cette entreprise, il existe beaucoup de problèmes sources d'un ensemble de pratiques et de relations culturelles, organisationnelles, économiques qui ont vu le jour à travers les différentes étapes de l'évolution de l'entreprise publique. Et cela s'est répercuté négativement sur la qualité des prestations publiques.

**Mots-clés:** Capital humain, Entreprise publique algérienne, Ressources humaines, Gestion stratégique

***The importance of human capital in the Algerian public enterprise***

**Abstract**

Interest in the human factor is a central theme in the strategy for the development of enterprise in general, in such a way that the development and investment in human resources make the enterprise more competitive. Hence this article aims to highlight the importance of human capital in the Algerian public enterprise. Despite the strategic importance of the enterprise, there are many cultural, organisational and economic problems originated from a set of practices and social relations that have emerged through the different stages of evolution of the public enterprise. Consequently, this has led to a negative impact on the quality of public services.

**Key words:** Human capital, Algerian public enterprise, human resource, strategic management.